FAST
FORWARD
XPERIENCE

web summit
LISBON

COM A VISÃO DE GUGA SCHIFINO, CURADOR DA FFX

PALCO	DIA	LISBOA
AI SUMMIT	**10 NOV 2026**	**11:40**

A REGRA DO SEU NEGÓCIO TEM DE SOBREVIVER À TROCA DE MODELO DE IA

IA · IA AGÊNTICA · INFRAESTRUTURA · REGULACAO

Samar Abbas

Cofundador e CEO da Temporal, trabalha há mais de 20 anos no mesmo problema: fazer software de longa duração terminar o que começou, mesmo quando algo falha no meio.

Julian Issa

Comanda o The Beyond Tomorrow Podcast, sobre IA e longevidade, com 112 episódios listados na Apple em novembro de 2026.

EM 30 SEGUNDOS

Samar Abbas, CEO da Temporal, defende que a IA traduza a regra do negócio num programa da empresa, em vez de decidir de novo a cada transferência de dinheiro.

Para Guga Schifino, curador da FFX, uma base que roda com qualquer modelo e nuvem faz total sentido, porque deixa a empresa no comando da portabilidade da própria IA.

O OLHAR DA CURADORIA

Guga Schifino

Curador da FFX

AVALIA que faz total sentido focar em infraestrutura que roda com qualquer modelo e nuvem, porque a empresa fica no comando da portabilidade da própria IA.

PONDERA que essa infraestrutura muitas vezes é o oposto do que os grandes fornecedores querem.

SUGERE verificar, antes de escolher modelo, se a lógica de negócio está em código que sobrevive à troca de modelo, de ferramenta de programação e de nuvem.

NÚMEROS DO PALCO

60x

crescimento, em um ano, do tráfego da OpenAI na plataforma da Temporal

US$ 12 bi

avaliação da Temporal, sete meses após a de US$ 5 bi

4.000+

clientes só na nuvem paga da Temporal

PARA LEVAR

1 **Em setor regulado, a IA escreve o**

programa e o programa executa: cada operação segue uma regra previsível e conferida.

2. **Regra do negócio escrita em código pode ser lida, explicada e reescrita pela IA sempre que o requisito muda.**

3. **Os agentes vão trazer um volume novo de uso, e os sistemas centrais da empresa precisam estar prontos para essa escala.**

O ARTIGO

4 MIN DE LEITURA

Nenhuma empresa vai pagar um modelo de IA a cada transferência de dinheiro, disse Samar Abbas, cofundador e CEO da Temporal.

Para ele, o caminho é a IA traduzir a regra do negócio num programa, que então processa todas as transferências. A Temporal faz o software de código aberto que garante que um processo longo chegue ao fim: se o agente que reserva hotel e passagem trava no meio, o processo retoma do ponto em que parou. **Para a FFX, guardar essa regra em código da própria empresa é o que permite trocar de modelo de IA sem refazer o sistema.**

Abbas parte de uma restrição dos setores regulados, como o financeiro: nenhuma empresa desses setores vai entregar seus processos a um agente que pode dar duas respostas diferentes à mesma pergunta. **Na proposta dele, a IA escreve, mas não executa.** Ela transforma o requisito do negócio num programa previsível, que passa por regras automáticas de conformidade, por aprovação humana ou pela checagem de outro modelo.

Na Temporal, a regra do negócio fica separada do resto da execução, que a plataforma assume. O cliente programa em qualquer uma de oito linguagens e não aposta num único modelo de IA nem numa única nuvem. Para Abbas, é assim que a empresa passa a ser dona da própria inteligência. **Guga Schifino, curador da FFX, sugere verificar, antes de escolher modelo, se a regra do negócio sobrevive à troca de modelo, ferramenta e nuvem.**

O código, até aqui uma das partes mais paradas de uma empresa, vai mudar o tempo todo, disse Abbas: a IA recebe o novo requisito do negócio e altera o programa mais rápido do que qualquer pessoa conseguiria. Ela também lê bem o que está escrito. "Se toda a sua lógica de negócio está expressa em código, a IA consegue explicá-la. O código vira a sua fonte da verdade", resumiu. A regra muda rápido quando precisa; a execução de cada operação continua previsível.

A IA escreve a regra, o programa executa

1. **Requisito**
   A área de negócio define a regra
2. **IA programa**
   O modelo traduz a regra em código previsível
3. **Conferência**
   Conformidade automática, aprovação humana ou outro modelo
4. **Execução**
   O programa processa cada operação, sem pagar modelo a cada vez
5. **Mudança**
   Novo requisito? A IA reescreve o código em pouco tempo

O risco de ficar preso a um fornecedor também existe no software que retoma processos interrompidos. A AWS lançou em dezembro de 2025 o Lambda durable functions, que faz o mesmo com fluxos de IA, mas só na nuvem da AWS. A própria Temporal quer vender mais: Abbas disse que vai oferecer memória, armazenamento e o ambiente onde o agente roda, numa solução completa. Quanto mais partes vêm do mesmo fornecedor, mais difícil fica trocá-lo. **Guga pondera que uma base que roda com qualquer modelo e nuvem muitas vezes é o oposto do que os grandes fornecedores querem.**

Julian Issa entrevista Samar Abbas, CEO da Temporal, no palco do Web Summit. Foto: curadoria FFX no Web Summit 2026

> **NINGUÉM QUER RECONSTRUIR A APLICAÇÃO INTEIRA AO TROCAR DE UM MODELO PARA OUTRO.**
>
> **Samar Abbas**, Co-Founder & CEO da Temporal

Construir esse software em casa custa caro: na Amazon, contou Abbas, o cofundador dele viu quase 80% do esforço de engenharia ir para manter os sistemas funcionando. **Para a FFX, isso justifica comprá-lo de fora, desde que ele rode em mais de uma nuvem.** Não justifica entregar a regra: a empresa que põe a análise de crédito ou a política de devolução no agente do fornecedor ganha velocidade e fica presa a ele.

Onde a regra mora decide quem manda

Regra em código próprio	Regra no agente do fornecedor
Troca de modelo Escolhe o modelo da vez sem refazer o sistema	**Velocidade** Ganha rapidez no começo
Nuvem Roda em mais de uma nuvem	**Dependência** Fica presa ao fornecedor que guarda a regra
Leitura A IA explica a lógica a partir do código	**Pacote completo** Mais partes do mesmo fornecedor, troca mais difícil

Abbas fechou com um aviso aos diretores de tecnologia. O GitHub, onde as empresas guardam as versões do seu código, era um problema resolvido até que a escala de um novo tipo de usuário, os agentes, derrubou o serviço. Esse usuário, disse ele, está chegando a todos os setores. Para a FFX, quem se prepara para essa onda com a regra em código próprio escolhe o modelo da vez sem ficar preso a nenhum.

LEITURA FFX

Trocar de modelo de IA já entrou na estratégia dos bancos brasileiros; levar a regra do negócio junto ainda não.

O C6 Bank deixou a parceria com OpenAI e Microsoft por uma arquitetura própria, que evita a dependência de um fornecedor e permite alternar entre modelos (Mobile Time, 2026). A Resolução 4.893 do Conselho Monetário Nacional obriga as instituições autorizadas pelo Banco Central a prever que, ao fim do contrato de nuvem, os dados passem ao novo fornecedor.

Nos dois casos, o que se torna portátil é o modelo ou o dado.

Em agente que decide crédito, saque ou reembolso, o contrato deve prever a devolução da regra em código que a empresa consiga ler sem o fornecedor.

PROVOCAÇÃO FFX

SE VOCÊ TROCASSE DE FORNECEDOR DE IA AMANHÃ, A REGRA DO SEU NEGÓCIO IRIA JUNTO OU FICARIA COM ELE?

RETRATO DA EMPRESA

TEMPORAL

Plataforma de código aberto que guarda o estado de processos longos e os retoma de onde pararam quando algo falha, monetizada pela Temporal Cloud.

Receita anualizada acima de **US$ 250** milhões, alta de mais de 200% em um ano (setembro de 2026, Tech Funding News)

Retenção líquida de receita acima de **200%** desde fevereiro (setembro de 2026, Temporal)

570 funcionários, o dobro de um ano antes (setembro de 2026, Temporal)

FONTES

1. AWS Lambda announces durable functions for multi-step applications and AI workflows (AWS, dezembro de 2025)
2. Resolução CMN nº 4.893, de 26/02/2021 (Legismap)
3. IA no backoffice dos bancos (Mobile Time, julho de 2026)
4. Temporal raises $550M at a $12.55B valuation as demand grows for reliable AI infrastructure
5. Temporal raises $550M led by Lightspeed at $12.55B valuation (Tech Funding News)
6. OpenTofu announces fork of Terraform